

Министерство образования и науки Челябинской области  
ГБУ ДПО «Челябинский институт  
развития профессионального образования»

**О. А. Суйкова**

# **ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБРАЗОВАНИИ**

*Учебно-методическое пособие*

Челябинск  
2020

УДК 377  
ББК 74.04  
С89

Печатается по решению  
редакционно-издательского совета  
Челябинского института развития  
профессионального образования

Автор: О. А. Суйкова

Рецензенты:

*С. К. Ангеловская*, кандидат педагогических наук,  
заместитель директора по учебно-методической работе ГБПОУ  
«Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова  
*И. Р. Сташкевич*, доктор педагогических наук, доцент, проректор  
по научно-исследовательской и инновационной работе ГБУ ДПО  
«Челябинский институт развития профессионального образования»

**Суйкова, О. А.**

С89 Проектное управление в образовании : учеб.-метод. пособие / О. А. Суйкова. — Челябинск : Изд-во ГБУ ДПО ЧИРПО, 2020. — 80 с.

ISBN 978-5-93407-077-0

Учебно-методическое пособие «Проектное управление в образовании» адресовано руководящим и педагогическим работникам образовательных организаций для углубления знаний в области проектного управления. В пособии рассматривается содержание национальных стандартов «Проектный менеджмент» в части применения их к управлению образовательными проектами, портфелями проектов и программами. Подробно рассмотрены вопросы, касающиеся теоретических основ проектного управления и технологии его реализации, обоснована роль командообразования для проектного процесса. Представленные образовательные разделы позволяют овладеть компетенциями по управлению проектными инициативами, свернутыми в высокоуровневый проект или в мини-проект с обеспечением максимальной вероятности успеха их реализации. Пособие раскрывает особенности процессов управления образовательными проектами. Приложения в качестве образцов содержат практический материал по реализации проектного управления в одной из профессиональных образовательных организаций Челябинской области.

УДК 377  
ББК 74.04

ISBN 978-5-93407-077-0

© ГБУ ДПО ЧИРПО, 2020

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	4
Глава 1. Теоретические основы проектного управления.....	7
1.1. Базовые понятия проектного управления .....	7
1.2. Проект как процесс и как деятельность. Субъекты, объекты, цели, средства и методы проектной деятельности .....	14
1.3. Классификация проектов .....	18
1.4. Структура управления проектом .....	20
Резюме .....	22
Глава 2. Технология проектного управления .....	25
2.1. Предпроектный анализ .....	25
2.2. Жизненный цикл проекта, его основные этапы .....	28
2.3. Области управления и последовательность процессов управления проектами .....	32
2.4. Требования к управлению документами проекта .....	42
Резюме .....	45
Глава 3. Роль команды в проектном управлении .....	47
3.1. Командообразование в проектном управлении .....	47
3.2. Проектный офис, его назначение и функции .....	50
Резюме .....	54
Заключение.....	56
Библиографический список.....	58
Приложения.....	61
Приложение 1. Проект «Студенческое самоуправление как средство воспитания патриотизма на основе национально-культурных традиций казачьего самоуправления» .....	61
Приложение 2. SWOT-анализ (предпроектный анализ) проекта «Студенческое самоуправление как средство воспитания патриотизма на основе национально- культурных традиций казачьего самоуправления» .....	71
Приложение 3. Работа с рисками инновационного проекта .....	73
Приложение 4. Примеры игр на командообразование .....	76

*Учебное издание*

**О. А. Суйкова**

## **ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОБРАЗОВАНИИ**

*Учебно-методическое пособие*

Редактура и верстка Е. В. Ермолаевой

Подписано в печать 23.10.2020  
Формат 60×84 1/16. Объем 3,14 уч.-изд. л.  
Тираж 500 экз.

Челябинский институт развития профессионального образования  
454092, Челябинск, ул. Воровского, 36  
Тел./факс: (351) 232-08-41  
E-mail: [chirpo@chirpo.ru](mailto:chirpo@chirpo.ru)  
Сайт: [www.chirpo.ru](http://www.chirpo.ru)