



Челябинская область



государственное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение «Златоустовский
индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

**Оптимизация процесса планирования
учебно-воспитательной работы
ГБПОУ «Златоустовский
индустриальный колледж им. П.П.
Аносова»**



Златоуст -2023г.



Ценность проекта

- Автоматизированная система планирования работы
- Прозрачность и доступность информации о планируемых мероприятиях
- Повышение эффективности подготовки к мероприятиям различного уровня
- Повышение целевых показателей Программы развития ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»

Проблемы

- Многоканальность передачи информации
 - Необходимость ежемесячного требования - предоставить информацию в план работы на месяц
 - Сложность в отслеживании выполнения плана
 - Несвоевременность знакомства ответственных лиц и педагогических работников с планом работы
-



Карточка проекта «Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

/ И.А. Гехт

И.о. Министра образования и науки
Челябинской области

/ Е.А. Коузова

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Владелец процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Периметр проекта: ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

Границы процесса: от составления годового плана до формирования плана на месяц

Руководитель проекта:

Кунцица Ольга Сергеевна, заместитель директора по УМР

Команда проекта:

Яковская Инна Григорьевна, заместитель директора по ВР, Леднева Елена Борисовна, начальник ОКиК, Орлов Артем Алексеевич, специалист ИВЦ

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: невыполнение плана работы колледжа, несвоевременная реализация Программы развития ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова», снижение качества учебно-воспитательной работы

Последствия: высокая доля «накладок» в подготовке и проведении мероприятий, некачественная подготовка к мероприятиям различного уровня и снижение доли обучающихся, принявших участие в мероприятии, снижение качества учебно-воспитательной работы, изменение рейтинга образовательной организации в рамках областного конкурса «Лучшая профессиональная образовательная организация»

Причины возникновения: несовершенство (ручной вариант) системы планирования; несогласованность действий

Ценность для заказчика:

- автоматизированная система планирования работы;

- прозрачность и доступность информации о планируемых мероприятиях;

- повышение эффективности подготовки к мероприятиям различного уровня;

- повышение целевых показателей Программы развития ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Время, отведённое на составление плана	4 дня	1 день
Доля «накладок» в мероприятиях на разных ТОП	30%	0%
Доля педагогических работников, получивших своевременную информацию о планируемых мероприятиях	40%	100%

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 13.09.2023

2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 13.09 – 10.10.2023

разработка карты текущего состояния процесса – 13 – 26.09.2023

разработка карты целевого состояния процесса – 26.09 - 03.10.2023

разработка плана реализации проекта – 04 – 10.10.2023

3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10 - 17.10.2023

4. Внедрение улучшений – 18.10.2023 – 30.11.2023

5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 01 – 19.12.2023

6. Защита и закрытие проекта – 20.12.2023

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного
учреждения дополнительного
профессионального образования
«Челябинский институт развития
профессионального образования»

/ Е.П. Сичинский



Руководитель и команда проекта

Руководитель проекта –
Куницына Ольга Сергеевна,
зам. директора по учебно-
методической работе



Команда проекта:

- Яцковская Инна Григорьевна, зам. директора по ВР
- Леднева Елена Борисовна, начальник ОКиК
- Смольникова А.С., специалист ИВЦ



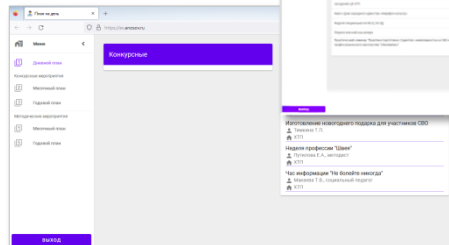
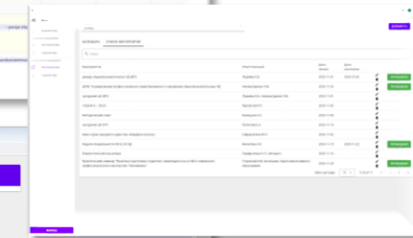
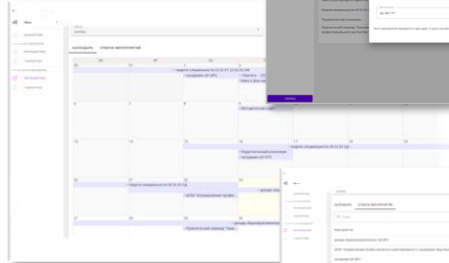
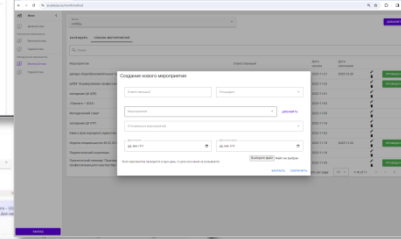
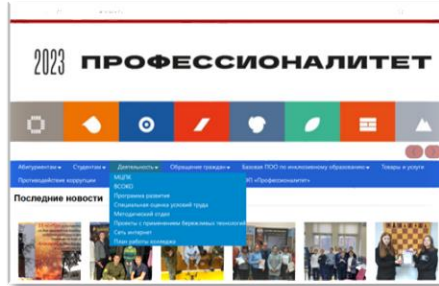
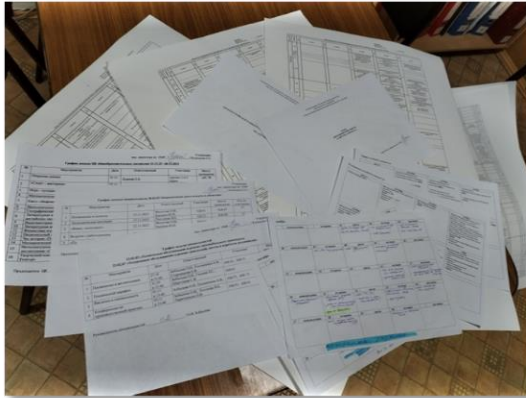


Процесс формирования плана работы на год, месяц, день

ДО

ПОСЛЕ

ОПТИМИЗАЦИИ



№ п/п	№	1 июля	2 июля	3 июля	4 июля	5 июля
103			171 Проведение в центре» им. Тихонова Т.В.	171 По итогам работы 111 лет со дня в Рязань» им. Тихонова Т.В.	171 «Они с нами» им. Тихонова Т.В.	171 «Они с нами» им. Тихонова Т.В.
104				181 18.07.2023 Пресс-конференция по итогам работы 111 лет со дня в Рязань» им. Тихонова Т.В.		
105						
106						
107						
108						
109						
110						
111						
112						
113						
114						
115						
116						
117						
118						
119						
120						
121						
122						
123						
124						
125						
126						
127						
128						
129						
130						
131						
132						
133						
134						
135						
136						
137						
138						
139						
140						
141						
142						
143						
144						
145						
146						
147						
148						
149						
150						
151						
152						
153						
154						
155						
156						
157						
158						
159						
160						
161						
162						
163						
164						
165						
166						
167						
168						
169						
170						
171						
172						
173						
174						
175						
176						
177						
178						
179						
180						
181						
182						
183						
184						
185						
186						
187						
188						
189						
190						
191						
192						
193						
194						
195						
196						
197						
198						
199						
200						

Приказ на открытие проекта

Презентация Kick off

План мероприятий по реализации Проекта

Протокол закрытия проекта

Презентация закрытия проекта

Страница на сайте ПОО «Проекты с применением бережливых технологий»

ВПП 32 часа

ВПП 8 часов



Достиженные результаты по проекту

Целевые показатели проекта

Наименование целевого показателя	Текущее значение показателя	Целевое значение показателя
Время, отведённое на составление плана	4 дня	1 день
Доля «накладок» в мероприятиях на разных ТОП	30%	0%
Доля педагогических работников, получивших своевременную информацию о планируемых мероприятиях	40%	100%

Мероприятия

- Создана автоматизированная система планирования
- Разработаны алгоритмы:
 - ✓ автоматической выгрузки мероприятий из годового плана работы колледжа в план работы на месяц,
 - ✓ внесения дополнительных мероприятий из двух списков: «новое мероприятие», «отложенные мероприятия»,
 - ✓ отметки о выполнении мероприятия и автоматического формирования списка невыполненных мероприятий (перенос их в список «отложенные мероприятия»)
- Внедрен механизм автоматического размещения плана работы (годового, на месяц, на день) на сервере колледжа (доступ через сайт колледжа)

Эффекты

Экономические: снижение трудозатрат за счет сокращения рабочего времени на формирование плана работы колледжа на месяц.

Социальные: сокращение доли «накладок» мероприятий по разным ТОП и направлениям деятельности.

Внутриведомственные: обеспечена оперативная доступность плана работы для каждого члена педагогического коллектива (сайт колледжа, рабочий стол компьютера, мобильная версия)



Стандарт процесса

«Оптимизация процесса планирования учебно-воспитательной работы ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»

web-приложение-
автоматизированная система
планирования
(собственная разработка)

два раздела:
- методические
мероприятия
- конкурсные мероприятия

1. Внесение мероприятий в годовой план

2. Идентификация мероприятий (число,
ТОП, ответственное лицо) или внесение
нового (внепланового)

3. Отметка о проведении мероприятия

Автоматическая выгрузка
мероприятий
(25 числа текущего месяца)

Автоматическое
формирование
списков
мероприятий:
- из годового
- отложенные