

Отчет ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» о выполнении целевых показателей Дорожной карты по внедрению Проекта «Бережливое образование» за 2023г.

В рамках проекта «Эффективный регион» с 2021 года в системе образования Челябинской области реализуется Проект «Бережливое образование» (далее Проект).

Деятельность в 2023 году направлена на решение поставленных задач Проекта, а также на повышение эффективности мероприятий, реализуемых в образовательных организациях Челябинской области.

1. В рамках реализации задачи *по организационному обеспечению и формированию системы управления внедрением бережливых технологий в систему образования Челябинской области достигнуты следующие результаты:*

На базе ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» продолжена реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации по реализации бережливых технологий для педагогических и руководящих работников. Выполнение данного показателя составило 100% (обучено 1320 человек).

В разрезе муниципальных органов управления образования (далее МОУО) и профессиональных образовательных организаций (далее ПОО) данные по повышению квалификации достигнуты в следующих значениях:

-16 или (37, 2%) МОУО перевыполнили целевые показатели по повышению квалификации на 15-20 %;

-11или (25, 6%) МОУО выполнили показатели по повышению квалификации на 100%;

-13 или (30,2%) МОУО выполнили показатель по повышению квалификации только на 70%, среди них: Верхнеуфалейский ГО, Карабашский ГО, Копейский ГО, Кыштымский ГО, Озерский ГО, Снежинский ГО,

Южноуральский ГО, Челябинск, Агаповский МР, Аргаяшский МР, Катав - Ивановский МР, Кунашакский МР, Нязепетровский МР;

-3 или (7%) МОУО выполнили показатель на 50% и менее (Карталинский (50%, 6 из 12 чел.) и Каслинский МР (33%, 4 из 12 чел., Локомотивный – 0%);

-ПОО Челябинской области выполнили плановые показатели в общем числе на 85% Из них:

-2 ПОО перевыполнили план по данному показателю (ГБПОУ «Верхнеуральский агротехнологический техникум - казачий кадетский корпус» и ГБПОУ «Златоустовский педагогический колледж»);

-28 ПОО- выполнили показатель на 100% (ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса им. М.Г. Ганиева», ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова», ГБОУ ПОО «Златоустовский техникум технологий и экономики», ГБПОУ «Каслинский промышленно - гуманитарный техникум», ГБПОУ «Катав-Ивановский индустриальный техникум», ГБПОУ «Копейский политехнический колледж им. С.В. Хохрякова», ГБПОУ «Коркинский горно-строительный техникум», ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», ГБОУ ПОО «Магнитогорский технологический колледж им. В.П. Омельченко», ГБПОУ «Миасский геологоразведочный колледж», ГБПОУ «Миасский педагогический колледж», ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», ГБПОУ «Озерский технический колледж», ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж», ГБПОУ «Саткинский горно-керамический колледж им. А.К. Савина», ГБПОУ «Симский механический техникум», ГБПОУ «Троицкий технологический техникум», ГБПОУ «Усть-Катавский индустриально-технологический техникум», ГБПОУ «Чебаркульский профессиональный техникум», ГБПОУ «Челябинский автотранспортный техникум», ГБПОУ «Челябинский государственный колледж «Рост», ГБПОУ «Челябинский механико-технологический техникум», ГБПОУ «Челябинский педагогический колледж №1», ГБПОУ

«Челябинский педагогический колледж №2», ГБПОУ «Челябинский радиотехнический техникум», ГБПОУ «Южно-Уральский многопрофильный колледж», ГБПОУ «Южноуральский энергетический техникум», ГБУДО ДУМ «Магнит»;

-6 ПОО выполнили показатель на 70% (ГБПОУ «Первомайский техникум промышленности строительных материалов», ГБПОУ «Челябинский государственный колледж индустрии питания и торговли», ГБПОУ «Челябинский государственный промышленно-гуманитарный техникум им. А.В. Яковлева», ГБПОУ «Челябинский энергетический колледж им. С.М. Кирова», ГБПОУ «Южно-Уральский государственный колледж», ГБПОУ «Южно-Уральский государственный технический колледж»);

-8 ПОО выполнили показатель менее, чем на 50%, среди них: ГБПОУ «Ашинский индустриальный техникум», ГБПОУ «Карталинский многоотраслевой техникум», ГБПОУ «Магнитогорский строительно-монтажный техникум», ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж», ГБПОУ «Челябинский профессиональный колледж», ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера», ГБПОУ «Юрюзанский технологический техникум», ГБНОУ ОК «Смена».

Разработана новая обучающая программа для специалистов, осуществляющих управление внедрением бережливых технологий по теме «Реализация бережливых технологий в системе управления образованием» и проведено по ним обучение работников Министерства образования и науки Челябинской области и работников муниципальных органов управления образования (130 человек).

Количество образовательных организаций, вовлеченных в реализацию проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, составляет 100% (плановый показатель 487 ОО, вовлечены 487 ОО).

2. В рамках выполнения задачи по *методическому обеспечению внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области* проводились инструктивно-методические семинары, оказывалась консультационная поддержка, проводился конкурс бережливых проектов.

За текущий период были проведены 3 семинара:

- Инструктивно – методические семинары для руководителей органов местного самоуправления Челябинской области, представителей проектных офисов по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (январь, сентябрь 2023 года).

- Областной семинар для опорных площадок по внедрению бережливых технологий муниципальных органов управления образования по обмену лучшими практиками (ноябрь 2023 года).

Проводимый в 2023 году Областной конкурс по реализации бережливых проектов впервые проведен в 2 этапа:

1 этап – на уровне городских и муниципальных органов местного самоуправления Челябинской области, осуществляющим управление в сфере образования (по 1 или 2 номинациям).

2 этап - областной на уровень (по 3 номинациям).

В конкурсе приняли участие 61 образовательная организация из них:

-18 – ДОО (Г. Верхний Уфалей, г. Кыштым, г. Катав -Ивановск, г. Миньяр, г. Карабаш, г. Магнитогорск, г. Касли, г. Челябинск, г. Троицк, г. Коркино, г. Златоуст, г. Усть -Катав, Варненского, Чесменского и Красноармейского МР).

-22 – СОШ (г. Магнитогорска, Снежинска, Челябинска, Еманжелинска, Трехгорного, Миасса, Троицка, г. Верхний Уфалей, Карабаша, Копейска, Пласта, Карталы, Златоуст, Коркино, Троицкого МР).

-21 – ПОО.

Доля образовательных организаций, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий от общего

числа образовательных организаций, составила более 10% при плановом показателе 5% (76+114+44=224 ОО от 2300 ОО).

3. *Решение задачи по внедрению бережливых технологий, формированию бережливой среды и бережливого мышления в сфере образования Челябинской области* обеспечивалось через разработку и реализацию оптимизационных проектов, внедрение учебной дисциплины в образовательный процесс ПОО «Основы бережливого производства» и запуск сквозных производственных потоков, направленных на формирование бережливой личности.

В 2023 году реализовано 608 оптимизационных проекта в системе образования Челябинской области (по плану 420 проектов), из них:

- 554 проекта реализованы Проектными офисами МОУО, из них 124 проекта общеобразовательных организаций г. Челябинска были реализованы через тиражирование лучшего опыта;

- 54 проектов были реализованы профессиональными образовательными организациями (из них, 7 проектов реализованы под руководством Отдела оптимизации ведомственных процессов).

Все реализуемые проекты ПОО, были представлены на Координационном совете, либо на заседании Отдела оптимизации ведомственных процессов. Проекты, реализуемые подведомственными организациями МОУО, представлялись на заседаниях Проектных офисов в муниципалитете.

Реестр проектов размещен на официальном сайте ГБУ ДПО ЧИРПО, проекты, реализуемые в МОУО размещены на сайтах проектных офисов.

Отчеты за 2023 год по внедрению бережливых технологий МОУО показали, что в Проектных офисах организована самостоятельная работа по запуску и ведению проектов в подведомственных образовательных организациях. Однако, не все Проектные офисы приступили к реализации проектов в подведомственных организациях.

Информация о реализации проектов в МОУО представлена в таблице 1.

Таблица 1.

№ п/п	% выполнения индикатива по проектам	Наименование МОУО
1	100% и более	29 МОУО: Верхнеуфалейский ГО (112%), Златоустовский ГО (144%), Карабашский ГО (100%), Копейский ГО (100%), Магнитогорский ГО (100%), Снежинский ГО (150%), Трехгорный ГО (100%), Троицкий ГО (155%), Усть-Катавский ГО (125%), Чебаркульский ГО (112%), Южноуральский ГО (100%), Комитета по делам образования г. Челябинска (327%), Агаповский МР (111%), Ашинский МР (100%), Брединский МР (100%), Варненский МР (100%), Верхнеуральский МР (100%), Еманжелинский МР (100%), Еткульский МР (111%), Кизильский МР (100%), Нагайбакский МР (111%), Нязепетровский МР (100%), Октябрьский МР (125%), Саткинский МР (125%), Сосновский МР (111%), Троицкий МР (150%), Увельский МР (100%), Уйский МР (100%), Чебаркульский МР (150%),
2	65% и более	6 МОУО: Миасский ГО (66%), Карталинский МР (88%), Каслинский МР (88%), Кусинский МР (75%), Кыштымский ГО (55%), Пластовский МР (55%),
3	Менее 50%	4 МОУО: Аргаяшский МР (11%), Коркинский МР (25%), Чесменский МР (12%), Озерский ГО (37%)
4	0%	3 МОУО: Красноармейский МР (0%), Кунашакский МР (0%), Катав-Ивановский МР (0%), Локомотивный (0%)

В 2023 году, в целях формирования бережливого мышления началось преподавание учебной дисциплины «Основы бережливого производства» в 10

профессиональных образовательных организациях, среди них: ГБПОУ «Верхнеуральский агротехнологический техникум – казачий кадетский корпус», ГБПОУ «Карталинский многоотраслевой техникум», ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С.В. Хохрякова», ГБОУ ПОО «Магнитогорский технологический колледж им. В.П. Омельченко», ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», ГБПОУ «Озерский технический колледж», ГБПОУ «Челябинский государственный промышленно-гуманитарный техникум им. А.В. Яковлева», ГБПОУ «Челябинский колледж индустриальных технологий "Профи" имени Я. П. Осадчего», ГБПОУ «Южно-Уральский государственный технический колледж», ГБПОУ «Южно-Уральский государственный колледж».

В течении года образовательными организациями совместно с производственными предприятиями запущено 3 сквозных производственных потока по формированию бережливой личности:

-ОАО ЧТПЗ – ГБПОУ ЧГПГТ им. А.В. Яковлева –МОУ СОШ № 46 им. З.А. Космодемьянской г. Челябинска -МБДОУ ДС№ 453 г. Челябинска;

-ОАО ДСТ - УРАЛ – ГБПОУ ЧМТТ - МОУ Лицей № 120 г. Челябинска – МДОУ ДС № 221 г. Челябинска;

-АО «АЗ «Урал» -ГБПОУ МиМК - МАОУ «Гимназия № 26 г. Миасса» - МБДОУ «Детский сад № 58 г. Миасса».

4. Продвижение и популяризация проекта бережливое образование.

В целях продвижения и популяризации Проекта осуществлялась деятельность по подготовке выступлений, методических материалов для различных целевых аудиторий педагогических и руководящих работников системы образования Челябинской области и написание статей в научно-практические журналы.

Разработаны методические рекомендации по подготовке сценария «Фабрика процессов» и проведена сертификация авторских Фабрик процессов для различных возрастных категорий обучающихся.

Начато формирование реестра авторских Фабрик процессов. На данный момент в реестр внесено 6 Фабрик процессов:

1. МКДОУ «Детский сад № 24» с. Кичигино Фабрика процессов «Производство модели трактора»;
2. МБДОУ «Центр развития ребенка- детский сад №4» г. Трехгорный Фабрика процессов «Производство открыток. Цветок» (для педагогов);
3. МБДОУ «ЦРР-детский сад № 19» г. Троицка Фабрика процессов «Пицца» (для педагогов);
4. МКДОУ «Детский сад № 8 «Умка» села Варны Фабрика процессов «Производство фликеров» (для педагогов);
5. Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 30 г. Коркино» Фабрика процессов «Приготовление пиццы» (для воспитанников);
6. МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №106» города Трехгорного Фабрика процессов «Кейтеринг» (для педагогов ООО).

На международной научно- практической конференции ГБУ ДПО «Кемеровский институт развития профессионального образования» обобщен опыт по запуску сквозного потока в докладе по теме: «Потенциал развития механизмов взаимодействия профессиональных образовательных организаций с работодателями для региональных рынков труда (7-8 ноября 2023 года г. Кемерово) и опубликована статья.

Опубликована статья в журнале ВАК «Инновационное развитие профессиональное образование» №3(39)2023 «Внедрение бережливых технологий в условиях образовательной системы региона» (июнь, 2023г.).

Издан Сборник лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области (учебно- методическое пособие) тиражом 100 экземпляров;

В ноябре 2023 года открыта инновационная площадка на базе ГБПОУ «Миасский геологоразведочный колледж» по теме «Формирование

экологических компетенций обучающихся профессиональной образовательной организации на основе бережливых технологий».

На сайте ГБУ ДПО действует сетевое сообщество, где происходит обмен мнениями и размещается актуальная информация. Количество посещений сетевого сообщества составило более 1340 за 2023 год. Сетевые сообщества созданы также в 16 муниципалитетах.

На сайтах всех МОУО созданы страницы для популяризации проекта «Бережливое образование» и деятельности проектного офиса. Однако, следует отметить, что не все страницы сайта управлений образования своевременно наполняются информацией о реализации проекта «Бережливое образование» в муниципалитете.

В марте 2023 года на базе ГБПОУ «Челябинский техникум промышленности и городского хозяйства им. Я.П. Осадчего» проводился первый региональный конкурс профессионального мастерства «Молодые профессионалы» по бережливым технологиям. В конкурсе приняли участие 7 обучающихся из 4-х ПОО.

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Челябинской области № 01/1145 от 03.05.2023 «О реализации в 2023 году проекта по повышению эффективности вспомогательных школьных процессов «Комфортная школа», 11 общеобразовательных организаций – опорных площадок 11 МОУО реализовали типовое решение на своей базе. По итогам реализации всероссийского проекта «Комфортная школа» Челябинская область заняла 1 место, все участники проекта получили сертификаты.

На основании вышеизложенного, следует, что в целом запланированные целевые показатели на 2023 год выполнены.

Проректор ГБУ ДПО ЧИРПО

З.А. Федосеева