




Карта проекта: «Оптимизация процесса подготовки ежегодного отчета о состоянии и развитии системы образования Озерского городского округа»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

 / И.А. Гехт

Министр образования и науки
Челябинской области

 А.И. Кузнецов

1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

Заказчик процесса: Управление образования администрации Озерского городского округа.

Владелец процесса: Горбунова Любовь Владимировна. Начальник Управления образования администрации Озерского городского округа.

Периметр процесса: Управление образования администрации Озерского городского округа, подведомственные образовательные организации (при необходимости).

Границы процесса: с даты издания приказа о подготовке и размещении Итогового отчета Управления образования до даты утверждения ежегодного отчета.

Руководитель проекта: Втехина Оксана Викторовна, заместитель начальника.

Команда проекта: Теплыгина А.Б., начальник отдела общего и дополнительного образования, Ланге С.Н., начальник информационно-аналитического отдела, Гордеева Л.А., начальник отдела документационного обеспечения и контроля деятельности, Алексеева Н.А., начальник отдела дошкольного образования и здоровьесбережения, Байдосова Т.Ю., заместитель начальника, Воронина Е.О., начальник планово-экономического отдела.

2. Обоснование выбора:

Ключевой риск: невозможность принятия эффективных и своевременных управленческих решений, вызванная несоответствием показателей, имеющихся у сотрудников, показателям, необходимым для подведения итогов о состоянии и развитии муниципальной системы образования и отсутствие у руководителя полной и достоверной информации о состоянии и развитии муниципальной системы образования за текущий календарный год.

Последствия: некорректное планирование работы сотрудников, повышенные временные затраты на корректировку и уточнение информации.

Причина возникновения: нарушение сроков предоставления отчетов на уровне специалистов отделов, длительный период сбора данных, неполная информация о состоянии системы муниципального образования, необоснованные временные затраты на обработку информации и ее систематизацию, большая нагрузка на ответственных в периоды сбора и обработки информации, временное отсутствие сотрудников (заболевание, увольнение, отпуск).

Ценность для заказчика: наличие у руководителя полной и достоверной информации о состоянии и развитии муниципальной системы образования в установленный срок для принятия управленческих решений.

3. Плановый эффект

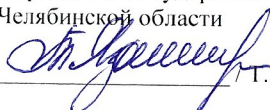
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Временные затраты на формирование и согласование отчетов о состоянии и развитии муниципальной системы образования за текущий календарный год	45 рабочих дней	сокращение на 55%
Количество изменений, внесенных в формы отчетов сотрудников, уточнений конкретных показателей о состоянии и развитии муниципальной системы образования за текущий календарный год	10*	5
* показатель будет уточнен в ходе картирования		

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 23.06.2022
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 23.06.2022 – 10.10.2022
разработка карты текущего состояния процесса – 23.06.2022 – 05.08.2022
разработка карты целевого состояния процесса – 08.08.2022 – 30.09.2022
разработка плана реализации проекта – 03.10.2022 – 14.10.2022
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 17.10.2022 – 21.10.2022
4. Внедрение улучшений – 24.10.2022 – 02.12.2022
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 05.12.2022 – 30.01.2023
6. Защита и закрытие проекта – 05.12.2022 – 30.01.2023


Согласовано:

Заместитель руководителя Аппарата Губернатора и Правительства Челябинской области – начальник Управления государственной службы Правительства Челябинской области

 Г.Н. Язовских

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

 / Е.П. Сичинский